



## פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-262/24

שם היחידה מגישה	לשכת מנכ"ל
שם הפונה	מריאנה סגל
תפקיד הפונה	מנהלת ענף
שם ועדת מכרזים	מכרזים לענייני יועצים
תאריך	25/12/2024
מס' בקשה	23738

### חברי ועדה נוכחים -

שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה
סמי גריידי	מ"מ יו"ר
עמיחי ציסמריו	חבר
איתמר אביעד	חבר
אביחיד	חבר
גלית דה כהן	מרכזת

### פרטי ההתקשרות המבוקשת -

נושא ההתקשרות	<p>אישור הוועדה להארכה והרחבת ההתקשרות, עם דב הלפרין יועצים בע"מ בפניה מספר 45.22 לצורך ייעוץ וליווי לשכת מנכ"ל בתחומי תכנון מחשובי – משרד המשפטים, במסגרת מכרז מרכזי 09-2020 לאספקת שירותי ייעוץ בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים עבור משרדי הממשלה ויחידות הסמך, המעוגן בהוראת תכ"מ מס' 16.9.8. לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת.</p>
סוג הבקשה נוכחי	בהתאם להוראות תקנה 3(4)(ב)(1) לתח"מ
תאור תהליך הבחירה המקורי	בהתאם להוראות תקנה 14 ב' לתח"מ

רשמה	גלית דה-כהן
------	-------------

## פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-262/24

רקע:

אגף תכנון מדיניות ואסטרטגיה יצא לפניו פרטנית מספר 45.22 לצורך ייעוץ וליווי לשכת מנכ"ל בתחומי תכנון מחשובי – משרד המשפטים, במסגרת מכרז מרכזי 09-2020 לאספקת שירותי ייעוץ בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים עבור משרדי הממשלה ויחידות הסמך, המעוגן בהוראת תכ"מ מס' 16.9.8.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 72/22, כמפורט בפרוטוקול, אישרה הוועדה את היציאה לפניו פרטנית מספר 45.22 לצורך ייעוץ וליווי לשכת מנכ"ל בתחומי תכנון מחשובי – משרד המשפטים, בהיקף של עד 750,000 ₪ כולל מע"מ, במסגרת מכרז מרכזי 09-2020 לאספקת שירותי ייעוץ בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים עבור משרדי הממשלה ויחידות הסמך, המעוגן בהוראת תכ"מ מס' 16.9.8, זאת לאחר שמסמכי הפנייה אושרו על ידי הלשכה המשפטית, החשבות ויחידת המכרזים, וכן התקבל אישור תקציבי, כל זאת בהתאם להוראות תקנה 8א(א) לתח"מ. בנוסף, אישרה הוועדה מינוי ועדת משנה בהתאם להוראות תקנה 8א(ב) לתח"מ, ובהתאם לבקשת הגורם המקצועי ולבדיקתו, לספק מועדף בהתאם לסעיף 5.5.2.8 ספק מועדף בהוראת התכ"מ כאמור.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 122/22, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, אישרה הוועדה את בחירתה של חברת דב הלפרין יועצים בע"מ כזוכה בפניה פרטנית 45.22 כאמור, כמו כן, אישרה הוועדה התקשרות עם חברת דב הלפרין יועצים בע"מ, במסגרת תקציבית בהיקף בסך של עד 749,900 ₪ כולל מע"מ, בהתאם לכמות הבסיס שהוגשה בהצעת המחיר במסגרת הליך זה. החל מיום 26/06/2022 ועד ליום 25/06/2024, עם אופציה להרחבה בשנה נוספת מעבר לכמות הבסיס ובכפוף לאישור תקציבי. עוד צוין כי, נכון למועד ההחלטה כאמור, תוקם הזמנה בסך של 374,950 כולל מע"מ לשנה זו, וככל וינתן אישור תקציבי תוקם הזמנה לשנה נוספת על בסיס פרוטוקול זה בסכום זהה. הוועדה סיווגה את ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 14ב' לתח"מ.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 112/23, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, אישרה הוועדה מימוש אופציה להרחבת ההתקשרות עם חברת HMS, בהיקף של עד 712,405 ₪ כולל מע"מ, כמפורט להלן: סך של 374,950 ₪ כולל מע"מ, מימוש הכמות האפשרית הנוספת, סך של 337,455 ₪ כולל מע"מ, בהסתמך על האופציה הקיימת במכרז המרכזי לביצוע של התאמות ושינויים בפרויקטים המקורי, בהיקף של 30% מהצעת המחיר. החל מיום 07/09/2023 ועד ליום 25/06/2024. הוועדה סיווגה את מימוש האופציה בהתאם להוראות תקנה 3ג(א) לתח"מ.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 125/24, אישרה הוועדה מימוש אופציה, להארכת ההתקשרות, ב-12 חודשים נוספים, לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת, החל מיום 23/07/2024 ועד ליום 25/06/2025. הוועדה סיווגה את מימוש האופציה בהתאם להוראות תקנה 3ג(א) לתח"מ. בנוסף צוין כי, ככל ונדרשת הרחבת ההתקשרות מעבר להיקף ההתקשרות שאושר עד כה, יש להגיש בקשה חדשה עם ההיקף הנדרש ופירוט הפרויקטים הנדרשים לצורך ההרחבה.

## פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-262/24

### מבוקש:

אישור הוועדה להארכה והרחבת ההתקשרות, עם דב הלפרין יועצים בע"מ בפניה מספר 45.22 לצורך ייעוץ וליווי לשכת מנכ"ל בתחומי תכנון מחשובי – משרד המשפטים, במסגרת מכרז מרכזי 09-2020 לאספקת שירותי ייעוץ בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים עבור משרדי הממשלה ויחידות הסמך, המעוגן בהוראת תכ"מ מס' 16.9.8. לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת.

החלטה	סיום התקשרות	תחילת התקשרות	מס' ספק	שם הספק	עלות לפריט כולל מע"מ	כמות	פריט
	31/12/2025	25/12/2024	40003648	חב' HMS	₪ 300,000	1	הארכה והרחבת התקשרות

סה"כ ההתקשרות: (כמות \* עלות \* מס' החודשים) עד 300,000 ₪ כולל מע"מ

### החלטה:

בפני הוועדה הוצגה פניית הגורם המקצועי ממנה עולה הצורך להארכה והרחבת ההתקשרות עם דב הלפרין יועצים בע"מ במסגרת פניה פרטנית מספר 45.22 כאמור, מהנימוקים הבאים:

- חברת דב הלפרין יועצים בע"מ HMS מלווה את מנכ"ל משרד המשפטים ומייעצת לו בנושאי תכנון מחשובי זאת על מנת לייעל את תהליך תכנון תכנית-העבודה במחשוב, כך שתביא לידי ביטוי את אסטרטגיית המשרד לטובת לקוחות הפנים והחוץ ארגוניים ולהתייעלות וצמיחה.
- תהליך העבודה לרה-ארגון תכנית העבודה המחשובית המבוצע במסגרת פנייה פרטנית 45.22 כאמור, מהווה מושא אסטרטגי עבור מנכ"ל המשרד ונמצא במיקוד.
- תהליך זה נמצא זה בעיצומו והושגו במסגרתו הישגים משמעותיים מאוד בכל הנוגע ליצירת מערך עבודה משותף עם אסטרטגיה והמחשוב, בחינה והגדרה של תפיסת עבודה מחשובית, הגדרת מתודולוגיות הנוגעות לתפקוד מנמ"רים כ-BRM, הגדרת KPI's להצלחת פרויקטים, מדידה אובייקטיבית, תחקור והפקת לקחים מתכנון ת"ע 2024 ועדכון תהליך העבודה 2025, ת"ע לביצוע תרגיל DR חס, הגדרת אג'נדה לוועדות ההיגוי הרבעוניות של המחשוב ושגרות הניהול בלשכה לטובת אפשרור ניהול מבוסס נתונים ועוד.
- בנוסף לכך, ליווי של TOP10 פרויקטים טכנולוגיים אסטרטגיים במשרד, תכלול מענה לדוח ביקורת בנוגע לאפקטיביות תהליכי הפיתוח, ליווי תהליך התכנון השנתי עד לסגירתו לרבות בחינה ותיעודן של הדרישות למחשוב, ייעוץ לוועדות הרכש במקרים מורכבים, ליווי האירוע שלאחר העליה לאוויר של מערכת הסיוע המשפטי וכל נושא אחר שעולה במסגרת העבודה השוטפת ומצריך ייעוץ או סיוע.

## פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-24/262

- כאמור, הונחו אבני-היסוד לרבים מהתהליכים אך נדרש ליווי וסיוע בהטמעתם במשרד ובקיבועם כשיטת עבודה ובמקביל, נדרש המשך גיבוש תהליכים חשובים נוספים הנמצאים בעבודה – על כן נדרשות תשומות נוספות והרחבת ההתקשרות הנוכחית, על-מנת להביא לידי ביטוי את העבודה שנעשתה בנושא בשנה החולפת וליישם את ההמלצות לרה-ארגון התוכנית המחשובית.

### תכנית-העבודה לשנת 2025 תכלול\*\*:

1. ליווי וסיוע ביישום והטמעה של התהליכים הבאים במשרד:
  - a. תכנון שנתי 2025
  - b. מנמ"ר כ-BRM
  - c. הגדרה ומדידה של KPI's לפרויקטים אסטרטגיים
  - d. וועדת היגוי רבעונית למחשוב
  - e. הגדרת מדיניות לשדרוג תשתיות
2. גיבוש מתודולוגי לתהליכים הבאים:
  - a. זיהוי מוצרים וגיבוש מתודולוגיה לניהולם, כולל היחס בין ניהול מוצר לניהול הפיתוח
  - b. המלצות לייעול ניהול משאבי מחשוב
  - c. תחקור והפקת לקחים בסיום פרויקט
  - d. דשבורד מנכ"ל
  - e. צפי תקציב רב-שנתי
3. ליווי שוטף של:
  - a. אישור פרויקטים עתירי-תקציב לאחר ביצוע בחינה מקדימה בהתאם לקיט המנדטורי
  - b. ליווי הטמעת מערכת לניהול תכניות-עבודה, כולל הצגת פורטפוליו וניהול הקשר לדרישה
  - c. צרכי אד-הוק העולים מעת לעת
  - d. ייעוץ לוועדות רכש במקרים מורכבים
  - e. חו"ד בנוגע לדוחות ביקורת

ועדת המכרזים דנה בבקשה והחליטה לאשר, בהתאם להוראות תקנה 3(4)(ב)1 לתח"מ, התקשרות המשך להארכת והרחבת ההתקשרות הראשונה שנערכה עם חברת דב הלפרין יועצים בע"מ HMS מיום 25/12/2024 ועד ליום 31/12/2025, במסגרת תקציבית בסך 300,000 ₪ כולל מע"מ בנוסף ליתרה הקיימת בהזמנה, מהנימוקים דלהלן:

- בהתאם לעמדת הגורם המקצועי, הונחו אבני-היסוד לרבים מהתהליכים אך נדרש ליווי וסיוע בהטמעתם במשרד ובקיבועם כשיטת עבודה ובמקביל, נדרש המשך גיבוש תהליכים חשובים נוספים הנמצאים בעבודה – על כן נדרשות תשומות נוספות והרחבת ההתקשרות הנוכחית, על-מנת להביא לידי ביטוי את העבודה שנעשתה בנושא בשנה החולפת וליישם את ההמלצות לרה-ארגון התוכנית המחשובית.
- א. קבלת השירותים באמצעות נותן השירותים הנוכחי, תהא יעילה וחסכונית יותר ביחס לקבלתם מנותן שירותים אחר, היות ונותן השירותים כבר החל את עבודתו ועדיין נדרש ליווי וסיוע על מנת ליישם את ההמלצות לרה ארגון התוכנית המחשובית.
- ב. תנאי התקשרות המשך, הינם בתנאים זהים לאלו של ההתקשרות הראשונה, כאשר ההתקשרות נדרשת מטעמי יעילות ואחידות.



## פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-262/24

ג. ההתקשרות המשך זו, הינה התקשרות ההמשך הראשונה להתקשרות שנעשתה בעקבות פניה פרטנית 45.22, ושוויה אינו עולה על 300,000 ₪ כולל מע"מ.

ד. תקופת ההתקשרות הראשונה מסתיימת ביום 25/06/2025 ולכן התקשרות ההמשך הינה במהלך לתקופת ההתקשרות הראשונה.

ה. התקציב הדרוש להתקשרות המשך זו, אושר על-ידי אגף תקציבים, כלכלה, פיקוח ובקרה.

אופן רכישה/ סיווג התקשרות מקורי: 07.מכרז מרכזי-תקנה 14ב

אופן רכישה/ סיווג התקשרות נוכחי: 23.פטור ממכרז

סיבת הפטור נוכחי: 88.התקשרות המשך באישור ועדת מכרזים משרדית - תקנה 3(4)(ב)(1)

גורם מבצע: אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה - חוזים, שיקו

צורת ההתקשרות:

ביטוח: כן, אישור קיום ביטוח

ערבות: כן, בהיקף של 5% מעלות הפרויקט

התקשרות רגישה: לא

סיבת הרגישות:

תקנה תקציבית: 08510115

שריון תקציבי: 4000010368

מס' פניה בנעמה: \_\_\_\_\_

תנאים מטיבים או תנאים זהים: זהים

חתימות:

תפקיד בוועדה	שם	תאריך	חתימה
מ"מ יו"ר	סמי גריידי	25/12/2024	
חבר	עמיחי ציסמרי	25/12/2024	
חבר	איתמר אביעד	25/12/2024	
חבר	אבי חדד	25/12/2024	

